

BÉKÉS MEGYEI ÖNKORMÁNYZATI HIVATAL

SZAKMAI FELÜGYELETI OSZTÁLY TERÜLETFEJLESZTÉSI OSZTÁLY

PÉNZÜGYI OSZTÁLY

5601 Békéscsaba, Derkovits sor 2. , Pf.: 118

ELŐTERJESZTÉS Békés Megye Képviselő-testületének 2011. október 14-ei ülésére

Tárgy: a Pándy Kálmán Megyei Kórház reorganizációs terve

Tisztelt Képviselő-testület!

Békés Megye Képviselő-testülete 2011. május 13-i ülésén 90/2011. (V.13.) KT. sz. határozatában elrendelte, hogy a Pándy Kálmán Megyei Kórház 2011. július 1-ig készítsen reorganizációs tervet a formálódó nagytérségi feladatellátás követelményének való megfelelés, illetve a likviditási egyensúly megtartása érdekében.

Ennek megfelelően az intézmény a megjelölt határidőig benyújtotta reorganizációs tervét.

A reorganizációs terv a Semmelweis Terv szemszögéből elemzi a Pándy Kálmán Megyei Kórház lehetőségeit. Felvázolja a kórház jelenlegi és jövőbeni szakellátási struktúráját, és részletesen elemzi a folyamatban lévő pályázatok várható hatásait.

A Pándy Kálmán Megyei Kórház reorganizációs tervében kitért a jelenlegi helyzetértékelésre, az intézmény működőképességének finanszírozási hátterére, a likviditás biztosítására tett intézkedésekre, illetve a támogató feladatok megvalósítására tett intézkedésekre. Stratégiai célként került meghatározásra a formálódó nagytérségi feladat-ellátás vonatkozásában egy, a progresszivitás elvére épülő, a szükségletekhez igazodó és a technológiai fejlődést felhasználó, költség-hatékony, háttérszolgáltatásokban együttműködő, fenntarthatóan finanszírozható, intézményi és megyei szinten is professzionálisan menedzselt ellátórendszer kialakítása.

A magyar egészségügyi ellátórendszer átalakítására vonatkozó komplex program a Semmelweis terv, egyben országos intézkedési terv is valamennyi egészségügyi intézmény számára. A Pándy Kálmán Megyei Kórház hosszú távú biztonságos szakmai és gazdasági működésnek biztosítását az előbbieken alapján nem lehet kizárólag az intézmény jelenlegi körülményeinek elemzése mentén meghatározni, tekintettel arra, hogy államilag központosított egészségügyi intézményrendszer kialakítása várható, amely együtt jár több kórházi funkció váltásával is.

Az intézmény várhatóan továbbra is II. szakellátási progresszivitási szintű ellátást fog végezni, letisztulva a szociális területet érintő határvonalak meghatározását követően, korlátozott krónikus kapacitással, megyei szintű fekvő- és járóbeteg ellátási központként.

A kórház reorganizációját az előzőekben részletezett központi, törvényekben szabályozott struktúra átalakítások fogják biztosítani. Ezek tartalmazzák majd a szakmai kompetenciákat éppúgy, mint a hatékony működtetésre vonatkozó irányelveket.

A Pándy Kálmán Megyei Kórház adatai, valamint a társkórházi összehasonlító adatok alapján megállapítható, hogy az intézmény a bérbéállítás, a személyi ellátottság, az állandó és változó költségek tekintetében alatta marad az átlagnak. A HBCS finanszírozás belső tartalmában meghatározott vetítési alaphoz viszonyítva szintén alatta marad az átlagos költség elemeknek. Az erőforrások további kivonása a rendszerből veszélyeztetné a megye lakosságának biztonságos egészségügyi ellátását, a kórház elveszítheti vezető pozícióját, tekintettel arra, hogy a magasabb progresszivitási szintű besorolása visszaminősítésre kerülhet.

Az intézmény folyamatban lévő pályázatainak várható hatásai:

- **Egykapus sürgősségi ellátás:** az egykapus sürgősségi osztály működésével létrejön egy olyan egység, amelyben lehetőség van a betegek átmeneti – 24 óránál rövidebb - megfigyelésére anélkül, hogy fekvőbeteg osztályra kerülnének. Ez jelentős megtakarításokat jelentene, valamint csökkentené a fekvőbeteg osztályok leterheltségét. A Sürgősségi Osztály egykapussá válása után megszűnik a jelenlegi traumatológiai sürgősségi rendelő, ez munkaerő megtakarítást tehet lehetővé.
- **Gyermekosztály beköltözése** a központi telephelyre: a gyermekgyógyászati osztály központi telephelyre történő költözésével a szállítási költségek csökkenése várható. Szakmailag hatékonyság javító az idővesztés csökkenése, valamint rugalmasabb munkaerő kihasználást eredményez.
- **Mátrix-rendszerű ellátás:** az új sebészeti tömb elkészültével lehetőség nyílik mátrix rendszerű ellátásra, az ágyak racionális átcsoportosítására az igényeknek megfelelően. Hasonló szervezéssel alakítható ki mátrix rendszer a kisműtétek tömbjében is a szemészet, fül-orr-gégészet, bőrgyógyászat vonatkozásában. Ez a szerkezet főleg az egynapos sebészet elterjedése miatt válik indokolttá. Alkalmazásával az ápoló személyzet létszáma átcsoportosítható.

Az intézmény további, minél magasabb szintű betegellátásra irányuló, pályázati forrásból megvalósítani tervezett fejlesztései az alábbiak:

- **TIOP-2.2.2/C/10/1** „A Perinatális Intenzív Centrumok és az Intenzív Neonatológiai Osztályok műszaki fejlesztése” projekt projektmenedzsmentjét a kórház biztosítja saját közalkalmazott dolgozóival. A pályázat műszerbeszerzésre vonatkozik. A támogatási szerződés aláírásra került.
- **TIOP 2.2.4./09/1.** „Struktúraváltoztatást támogató infrastruktúrafejlesztés a fekvőbeteg-szakellátásban” pályázati konstrukcióban a kórház egy külső céggel kötött szerződést a feladatok ellátására. A támogatási szerződés aláírásra került.
- **HURO/0802/021_AF számú** Magyarország – Románia Határon Átnyúló Együttműködési Program 2007-2013 GYULA-ARAD MED című infrastruktúrafejlesztést támogató pályázat közös projektmenedzsment a román partnerrel a feladatok ellátására. A támogatási szerződést a kórház, mint vezetőpartner aláírta, amely a digitalizált röntgenre és a medikai rendszer, valamint a határ menti beteg ellátás fejlesztésére irányul.

- **DAOP-4.1.2/B-11 Rehabilitációs** ellátások fejlesztése a Dél-alföldi régióban
A pályázat konzorciumi konstrukcióban adható be.
Konzorciumvezető: Szegedi Tudományegyetem
Az intézmény Addiktológia, Tüdőgyógyászat – Légzésrehabilitáció, és Hospice fejlesztésre pályázott.
Addiktológia jelenleg krónikus osztály, előzetes többletkapacitási pályázat benyújtása megtörtént a rehabilitációs minősítéshez.

A felsorolt intézkedések, valamint a tervezett fejlesztések elősegítik a formálódó nagyteréségi feladatellátást, a betegellátás minél magasabb szintű ellátását, továbbá biztosítják az intézmény likviditásának folyamatos fenntartását, ezért javasoljuk a Pándy Kálmán Megyei Kórház reorganizációs tervében rögzített intézkedések elfogadását.

Határozati javaslat:

Békés Megye Képviselő-testülete elfogadja a Pándy Kálmán Megyei Kórháznak, az előterjesztésben kiértékelt, a határozat mellékletét képező reorganizációs tervét.

Felelős: **dr. Kovács József főigazgató**
 Czégény Gyula osztályvezető
 Gyaraki Mária mb. osztályvezető

Határidő: **értelem szerint**

Békéscsaba, 2011. október 4.

Czégény Gyula
osztályvezető

Borné Dr. Stefkovics Valéria
mb. osztályvezető

Gyaraki Mária
mb. osztályvezető