



**BÉKÉS MEGYEI
KÖZPONTI KÓRHÁZ**



DR. LÁSZLÓ ELEK
KÓRHÁZ ÉS RENDELŐINTÉZET
OROSHÁZA

BÉKÉS MEGYEI HELYZETKÉP FEKVŐBETEG SZAKELLÁTÓ INTÉHMÉNYEK

2022. JÚNIUS 1

Tartalomjegyzék

I. Kórházak rövid története, összefoglalója.....	3
Békés Megyei Központi Kórház.....	3
Dr. László Elek Kórház és Rendelőintézet.....	3
II. A kórházak tulajdonosi szerkezete, vezetése.....	4
Békés Megyei Központi Kórház, mint irányító intézmény.....	4
Dr. László Elek Kórház és Rendelőintézet, mint irányított intézmény.....	4
III. A kórház kapacitásai, progresszivitási szintjei.....	6
Békés Megyei Központi Kórház.....	6
Dr. László Elek Kórház és Rendelőintézet.....	8
IV. Területi ellátási kötelezettség.....	9
Békés Megyei Központi Kórház.....	9
Dr. László Elek Kórház és Rendelőintézet.....	9
V. Az intézmény humán erőforrás helyzete.....	10
Békés Megyei Központi Kórház.....	10
Dr. László Elek Kórház és Rendelőintézet.....	11
VI. A kórház uniós projektjei.....	11
Békés Megyei Központi Kórház.....	11
Dr. László Elek Kórház és Rendelőintézet.....	17
VII. Kórházi üzemgazdasági eredménye és az adósságállomány alakulása.....	19
Békés Megyei Központi Kórház.....	19
Dr. László Elek Kórház – Rendelőintézet.....	19
VIII. Kapott támogatások 2020 évben.....	20
Békés Megyei Központi Kórház.....	20
Dr. László Elek Kórház - Rendelőintézet.....	21
IX. Fejlesztési elképzelések.....	22
Békés Megyei Központi Kórház.....	22
Dr. László Elek Kórház – Rendelőintézet.....	29
Melléklet.....	32

I. Kórházak rövid története, összefoglalója

Békés Megyei Központi Kórház

A Békés Megyei Központi Kórház története nem nyúlik hosszú időre vissza. 2016. április 1-től mutathatjuk be működését, amikortól a Békés Megyei Pándy Kálmán Kórház és a Dr. Réthy Pál Kórház – Rendelőintézet egy integrált intézményként működik.

A Kórháznak telephelyei vannak Békéscsabán, Gyulán, Szeghalmon és Mezőhegyesen, összesen 11 helyen, míg nem telephelyként további három helyen történik szakrendelés Békéscsabán és Füzesgyarmaton.

Az integráció első, jogi lépését követően megkezdődött a gazdasági integráció, mint elsődleges lépés végrehajtása. Cél az intézmény gazdasági stabilitásának biztosítása, melyet a rendelkezésre álló források maximális kihasználásával, a költségek optimalizálásával a költséghatékonyság növelésével biztosítunk. Ennek érdekében az integrációt követően a nem szakmai háttértevékenységek összevonásával létrejött egy egységes gazdasági rendszer. Kialakításra került az új struktúra, megalakultak az osztályok, melyek már az új, egységes elvek szerint végzik munkájukat.

A háttértevékenységek összevonását követően kezdődött el a szakmai integráció megvalósítása.

Az ellátás biztonságának megteremtése, fenntartása az integráció rövid távú célja volt. Az adatok elemzése, a funkciók áttekintése már több alkalommal megtörtént, melynek eredményeként néhány kisebb módosításra is sor került már. Évente történtek osztályos egyeztetések, amely keretében összehasonlításra kerültek a párhuzamos osztályok szakmai tevékenységei, struktúrái, eredményei.

Ebben az időszakban került egy szakmai irányítás alá a Központi laboratórium, a Sürgősségi Betegellátó Osztály valamint a Gyermekgyógyászat. Telephely módosítás keretében a komplex haematológiai ellátás átkerült Gyuláról Békéscsabára. Ezt a folyamatot szakította meg a tavalyi évben kezdődő COVID-19 járvány. A megkezdett gyakorlatot a járvány csökkenését követően, a humán erőforrás létszám csökkenése miatt folytattuk. A Pándy Kálmán Tagkórházban működő Fül-orr-gégészeti osztály tevékenységét szakorvos hiány miatt meg kellett szüntetni, a teljes fül-orr-gégegyógyászati tevékenység a működési engedély módosításának hatályba lépését követően a Dr. Réthy Pál Tagkórházban lesz biztosított.

Az osztály összevonása miatt a neurológia szakma eddig ott elhelyezett ágyait szüneteltetni kényszerültünk, így a szakma aktív kapacitásai ezt követően kizárólag a Pándy Kálmán Tagkórházban koncentrálódnak.

A szakdolgozói létszám hiánya miatt az eddig már szünetelő krónikus ágyak (krónikus belgyógyászat és krónikus tüdőgyógyászat) mellett 2022. június 1-től szüneteltetünk 30 ápolási ágyat valamint 30 ágyon rehabilitációs medicina ágyat is.

Dr. László Elek Kórház és Rendelőintézet

A Dr. László Elek Kórház és Rendelőintézet, Orosháza (korábban Orosházi Kórház), városi kórházként 1967 óta látja el feladatát, Dél-Békésben. Ellátási területe 20/28 településre terjed ki, az ellátott lakosság száma ezzel összefüggésben 104 144 / 111 202 fő.

A kórház a város legnagyobb foglalkoztatója, mintegy 700 fő dolgozik az Intézményben, amely önálló jogi személy, de gazdasági szervezettel nem rendelkezik.

A jelenlegi struktúrában 2016. január 1-től működik, melyhez az infrastrukturális alapokat a TIOP-2.2.4-09/1-2010-0004 azonosító számú, Központi Technológiai Tömb és a hozzá kapcsolódó korszerű egészségügyi reform megvalósítása című projekt biztosította. A létrehozott mátrix struktúrában az ápolás rugalmasabban és a tényleges igényeknek megfelelően szervezhető, a központi műtőben történő munkaszervezés szintén hatékonyabb humánerőforrás allokációt tesz lehetővé.

Az Intézmény a városi kórházak között széles szakmai palettájú gyógyító, betegellátó tevékenységet nyújt. Közfeladata az ellátási területére kiterjedően járó- és fekvőbetegek diagnosztikus és terápiás szakorvosi ellátása, rehabilitációja és gondozása, emellett iskola-egészségügyi, védőnői szolgálatot működtet, továbbá egészségfejlesztési irodával is rendelkezik.

A járóbeteg kapacitás összesen: 1.175 szakorvosi és 359 nem szakorvosi óra, a fekvőbeteg-ellátás kapacitás összesen: aktív ágyszám: 302, krónikus ágyszám: 106, továbbá a rehabilitációs ellátáshoz kapcsolódik nappali ellátás: 13 ágy.

A meglévő Kórház épület 1966-ban épült, végleges kialakítását az 1992-98-ban zajló rekonstrukció során nyerte el a központi épület és a kapcsolódó üzemek együttese.

II. A kórházak tulajdonosi szerkezete, vezetése

Az intézmények tulajdonosa: Magyar Állam

Az intézmények fenntartója: Országos Kórházi Főigazgatóság

Békés Megyei Központi Kórház, mint irányító intézmény

Alapító okirat száma: II/3447-2/2021/PKF

Az intézmény vezetése:

Főigazgató főorvos: Dr. Becsei László

Gazdasági igazgató: Dr. Kovács Mihály Phd.

Orvos igazgató: Dr. Szabó Ferenc

Ápolási igazgató: Mészáros Magdolna

Dr. László Elek Kórház és Rendelőintézet, mint irányított intézmény

Alapító okirat száma: II/13260-2/2020/PKF azonosító számú okirat 2020. december 23-án kelt

A szervezet alapító okiratbeli fő tevékenysége: Fekvőbeteg-ellátás

Alaptevékenysége: Ellátási területén feladata a járó- és fekvőbetegek diagnosztikus és terápiás szakorvosi ellátása, rehabilitációja és követéses gondozása, ennek keretében fekvőbetegek aktív és krónikus ellátása, rehabilitációja, járóbetegek gyógyító és rehabilitációs szakellátása és egynapos ellátása az egyén gyógykezelése, életveszély elhárítása, a megbetegedés következtében kialakult állapot javítása vagy a további állapotromlás megelőzése céljából. Alaptevékenységébe tartozik a gyógyszer kiskereskedelme, egészségüggyel kapcsolatos kutatások végzése, szakirányú továbbképzések végzése.

Térségben betöltött szerepe szerinti besorolása: városi fekvőbeteg-ellátó

Az intézmény vezetése:	
Intézményvezető:	Dr. Duray Gergő
Orvosigazgató:	Dr. Hován Csaba
Gazdasági igazgató:	Dr. Kovács Mihály PhD (BMKK)
Gazdasági igazgató helyette:	Pető-Farkas Éva (BMKK)
Ápolási igazgató:	Giricz Szilvia
Orvosigazgató-helyettes:	Dr. Rácz Oszkár

Az államháztartásról szóló 2011. évi CXCV. törvény 10.§. alapján a Dr. László Elek Kórház és Rendelőintézet gazdasági szervezetének az államháztartásról szóló törvény végrehajtásáról szóló 368/2011. (XII.31.) Korm. rendelet 9. §. (1) bekezdésében meghatározott feladatait a Békés Megyei Központi Kórház látja el, munkamegosztási megállapodás alapján 2021. december 1-től.

A kormányrendelet értelmében, a városi intézmény munkavállalóira (városi intézmény vezetőhelyettese és a városi intézmény foglalkoztatottjai felett) az alapvető munkáltató jogokat az irányító megyei intézmény vezetője gyakorolja, azzal, hogy a munkáltatói jogok gyakorlása átruházható.

A Békés Megyei Központi Kórház főigazgató főorvosa a munkáltatói jogokat fenti jogszabályi hivatkozás alapján a városi intézmény főigazgató főorvosára átruházta.

A városi intézmény támogató feladatainak átvételét hosszas előkészítés előzte meg a két intézmény közötti együttműködés révén. Ennek keretében elsőként 2021.10.20. napján megalakult a megyei és városi intézmény munkatársaiból álló Működésfejlesztési Koordinációt Előkészítő Bizottság (MŰKEB), melybe a megyei intézmény 3 főt, a városi intézményt 2 főt delegált. A Bizottság 2021. december végéig heti rendszerességgel egyeztető megbeszéléseket tartott, ahol egyeztetésre kerültek az aktuális feladatok az OKFÓ által iránymutatásként kiadott forgatókönyv alapján, valamint az egyes feladatokhoz kapcsolódóan kijelölésre kerültek a felelősök és határidők.

Elkészítésre került mindkét intézmény módosított Szervezeti és Működési Szabályzata, kidolgozásra került a két intézmény közötti Munkamegosztási Megállapodás, mely az átvételre kerülő támogató feladatok ellátásának intézmények közötti megosztását tartalmazza.

A feladatmegosztás alapján a Békés Megyei Központi Kórházhoz az alábbi feladatok kerültek át:

Kötelezően átvett feladatok:

- munkaügy, személyügy
- pénzügy, számvitel
- kontrolling
- beszerzés
- épület, gép-berendezés üzemeltetés, javítás és nyilvántartás,
- szállítás
- informatika
- orvosi gép-műszer üzemeltetés,

Opcionálisan átvett feladatok:

- tűz- és környezetvédelmi feladatok ellátása
- belső ellenőrzés

A feladatok átvételével együtt a dr. László Elek Kórház és Rendelőintézet Gazdasági Szervezetében feladatot ellátó munkavállalók is átvételre kerültek, a Békés Megyei Központi Kórházhoz összesen 78 fő.

A városi intézménynél bevezetésre került az ECOSTAT rendszer használatával a keretgazdálkodás, mely jelen beszámoló készítésekor már naprakész adatszolgáltatást biztosít. Beszerzések vonatkozásában az egyeztetések a városi intézménnyel és az átvett Gazdasági Szervezet munkatársaival folyamatosan megtörténnek, hogy a szakmai munka ellátása zavartalanul tudjon működni, és minél hamarabb megvalósulhasson a piacfelmérés alapú költségtakarékos beszerzés és gazdálkodás.

Az egységesítés a Humánpolitikai területen is elindult. Bevezetésre került a városi intézménynél is a munkaidőmérleg alkalmazása, mely a bérelszámolást egységesíti a két intézmény között, és biztosítja az elszámolások és munkaidőkeretben történő bér gazdálkodás feltételeit.

Számos új, többletfeladat áll még a városi intézmény vonatkozásában az irányító intézményre:

- munkalapos rendszer bevezetése a városi intézménynél
- kontrolling tevékenység intézményen belüli ellátása (jelenleg külső szolgáltató végzi)
- raktárak egységesítése
- évtizedes elmaradású selejtezések és leltározások lefolytatása
- elmaradt épület üzemeltetési és fenntartási feladatok
- elavult, vagy eddig nem alkalmazott informatikai rendszerek kiépítése, biztosítása

III. A kórház kapacitásai, progresszivitási szintjei

Békés Megyei Központi Kórház

Fekvőbeteg-ellátás	Kapacitás
Aktív fekvő ellátás	1 203 ágy
Krónikus fekvő ellátás	728 ágy
Összesen:	1 931 ágy
Nappali kórházi ellátás	57 fő

Járóbeteg-ellátás	Heti óraszám
Szakorvosi óra	4 965 óra
Nem szakorvosi óra	332 óra
Összesen:	5 297 óra

További kapacitások: egynapos sebészeti ellátás, otthoni szakápolás, mozgó szakorvosi szolgálat, betegszállítás

Fekvőbeteg szakellátás (több progresszivitási szint esetén a magasabb jelölve)

Szakma megnevezése	Progresszivitási szint
Belgyógyászat	1.
Angiológia	2.
Haematológia	2.
Gastroenterológia	3.
Nephrológia	2.
Endokrinológia	3.
Allergológia	2.
Sebészet	2.
Érsebészet	2.
Idegsebészet	2.
Szülészet	3.
Nőgyógyászat	2.
Csecsemő és gyerekgyógyászat	2.
PIC	3.
Gyermek- tüdőgyógyásza	2.
Gyermek- gastroenterológia	2.
Gyermek-neurológia	2.
Gyermek fül-orr- gégyógyászat	2.
Gyermek neurológia	2.
Gyermek intenzív ellátás	2.
Fül-Orr- Gégyógyászat	3.
Szemészet	2.
Bőrgyógyászat	2.
Neurológia	2.
Stroke ellátás	2.
Neurológia	1.
Ortopedia	2.

Traumatológia	2.
Urológia	2.
Klinikai onkológia	2/b.
Sugárterápia	2/b.
Reumatológia	2.
Infektológia	2.
Arc-állcsont- szájsebészet	2.
Pszichiátria	2.
Addiktológia	3.
Tüdőgyógyászat	2.
Gyermek- és ifjúságpszichiátria	3.
Kardiológia	2.
Intenzív osztály	2.
Sürgősségi Betegellátó Osztály	SO2
Krónikus belgyógyászat	1.
Krónikus pszichiátria	1.
Tüdő- és légszrehabilitáció	2.
Rehabilitációs medicina	3.
Kardiológiai rehabilitáció	2.
Ápolás, szakápolás	1.
Felnőtt hospice és palliatív ellátás	2
Addiktológiai rehabilitáció	3.

Betegforgalom alakulása

Esetszám	2018	2019	2020	2021
Aktív fekvő ellátás (finanszírozott eset)	54 558	54 817	42 794	37 445
Krónikus fekvő ellátás	8 640	8 670	5 863	3 816
Járóbeteg ellátás	1 431 801	1 403 637	1 102 849	1 095 210
Ápolási napok száma összesen (krónikus esetén nem súlyozott)	524 266	532 231	428 729	404 132

Dr. László Elek Kórház és Rendelőintézet

Fekvőbeteg-ellátás	Kapacitás
Aktív fekvő ellátás	302 ágy
Krónikus fekvő ellátás	106 ágy
Összesen:	408 ágy
Nappali kórházi ellátás	13 fő
Járóbeteg-ellátás	Heti óraszám
Szakorvosi óra	1 175 óra
Ebből gondozói óraszám:	97 óra
Nem szakorvosi óra	359 óra
Összesen:	1 534 óra

További kapacitások: területi és iskolai védőnői szolgálat, továbbá iskola orvosi szolgálat

Fekvőbeteg ellátásban II. progresszivitási szintű szakmák: Kardiológia, Sebészet, Urológia, Gasztroenterológia, Szülészet, Intenzív, Csecsemő és gyermekgyógyászat, Gyermek fül-orr-gégészet.

Betegforgalom alakulása

Esetszám	2018	2019	2020	2021
Aktív fekvő ellátás (finanszírozott eset)	12 364	12 315	9 845	8 853
Krónikus fekvő ellátás	1 830	1 719	1 111	788
Járóbeteg ellátás	430 237	421 459	321 525	293 486
Ápolási napok száma összesen (krónikus esetén nem súlyozott)	102 486	103 134	76 922	65 100

IV. Területi ellátási kötelezettség

Békés Megyei Központi Kórház

Aktív fekvőbeteg szakellátás:

Krónikus fekvőbeteg szakellátás:

Hasonlóan az aktív ellátáshoz alap progresszivitási szinten itt is csak azok a települések lakosai nem tartoznak az intézmény ellátási kötelezettségében ahol valamelyik szakmában további szolgáltatók is jelen vannak a megyében. Ez rehabilitációs alaptevékenység, ápolási szakápolás, illetve krónikus belgyógyászat esetében jelent a megye egészétől eltérő területi ellátási kötelezettséget. Megyei ellátás esetében 354 528 lakos krónikus fekvőbeteg szakellátását kell az intézménynek biztosítani. Addiktológiai rehabilitációban a szolgáltatók minimális száma miatt az osztály országos területi ellátási kötelezettséggel rendelkezik.

Járóbeteg szakellátás:

Az egyes szakmák esetében jelentős eltérések vannak. Az ellátási terület 12 ezer fő és a teljes megye lakossága között ingadozik szakmák illetve progresszivitási szintek szerint. Az ellátási területtel meghatározott lakosság ellátása csak úgy biztosított, hogy a degresszió figyelembe vétele nélkül éves szinten az intézményi 25 %-kal túllépjük túl a rendelkezésre álló volument.

Dr. László Elek Kórház és Rendelőintézet

Aktív fekvőbeteg szakellátás

Az ellátási terület települései egy általános és egy II. szintű szakma tekintetében:

Fekvő 0100 Belgyógyászat Progresszivitás: 1 (aktív)			
Battonya	Békésszentandrás	Békéssámson	Csanádapáca
Csorvás	Gerendás	Gádoros	Kardoskút
Kaszaper	Magyarbánhegyes	Medgyesbodzás	Mezőhegyes
Mezőkovácsháza	Nagybánhegyes	Nagyszénás	Orosháza
Pusztaföldvár	Szarvas	Tótkomlós	Végegyháza

Fekvő 1100 Urológia Progresszivitás: 2 (aktív)			
Battonya	Békésszentandrás	Békéssámson	Csabacsúd
Csabaszabadi	Csanádapáca	Csorvás	Gerendás
Gádoros	Hunya	Kardos	Kardoskút
Kaszaper	Kondoros	Magyarbánhegyes	Medgyesbodzás
Mezőhegyes	Mezőkovácsháza	Nagybánhegyes	Nagyszénás
Orosháza	Pusztaföldvár	Pusztaozlaka	Szarvas
Telekgerendás	Tótkomlós	Végegyháza	Örménykút

Krónikus fekvőbeteg szakellátás:

Krónikus ellátás ellátási területe valamivel kisebb, mint az I progresszivitási szintű aktív ellátások esetében. Itt 17 település ellátását biztosítja a Kórház.

Járóbeteg szakellátás:

A járóbeteg-ellátás ellátási területe a fekvőbeteg-ellátás ellátási területénél szűkebb, a mezőkovácsházi járás lakosságával.

V. Az intézmény humánerőforrás helyzete

Békés Megyei Központi Kórház

2016.04.01-én a munkajogi létszám a Békés Megyei Pándy Kálmán Kórházban 2 164 fő, a dr. Réthy Pál Kórházban 838 fő volt, így az integrációt követően összesen 3 002 fő foglalkoztatott munkatársat vett át az új intézmény.

A létszám az elmúlt hónapokig konstansnak mondható, ami a mai egészségügyi humánerőforrás helyzetben jelentős eredménynek tudható be.

A humánerőforrás hatékonyságának megőrzését az egységes elvek alapján történő adminisztratív, munkaszervezési, munkaidő elszámolási, bérezési szabályozók biztosítják. Az intézmény menedzsmentje rövid és középtávon humánerőforrás biztosítási tervvel rendelkezik, amely a kötelező szakmai továbbképzéseken túl kitér a karrierfejlesztésre, az utánpótlás biztosítására, valamint a szakmai fejlesztési terv alapján a szükséges szakképzések terv szerinti megszerzésére is.

Intézményünk szakképzettségi mutatói az alábbiak szerint bizonyítják a stratégiai gondolkodást.

A Kórház munkajogi létszámának változása a következő:

Munkajogi létszám	2019. 03.31	2020. 03.31	2021. 03. 31.	2022.03.31
Orvos, szakorvos, egyéb diplomás	414	406	397	414
Szakdolgozók	1 987	1997	1 911	1 907
Egészségügyben dolgozók	667	616	579	650
Összesen:	3 068	3 019	2 887	2 971

A fluktuáció átlagosan 1,5%

A szakorvosi létszám változása FTE mutatóban kifejezve:

2019 év átlag: 394,2 FTE

2022. év május hó: 379 FTE

Az intézmény humán erőforrás összetételének jellemzői:

- Szakorvosok száma 289 fő, az általuk megszerzett szakvizsgák száma 482
- Szakdolgozók esetében a szakképzettségi arány 93%
- az Intézményben tudományos minősítéssel 11 fő rendelkezik

Az orvos, szakorvos, egyéb egyetemi végzettséggel rendelkező munkatársak szakképzettségi mutatói az intézményi progresszivitási szintnek megfelelnek. A speciális ellátási formák, mind fekvő-, mind járóbeteg ellátás keretén belül elsősorban egészségügyi szolgálati jogviszonyban foglalkoztatott munkatársak által biztosítottak. A gyógyító tevékenység team munkában történik, amelyben elengedhetetlen a megfelelő számú és képzettségű szakdolgozók jelenléte. A jogelőd intézmények több évtizedes, hosszú távú humánerőforrás stratégiájának köszönhetően a székhelyen és telephelyeken működő egészségügyi szakképzést folytató szakképző iskolák részére gyakorlati helyet biztosítva a szakdolgozói utánpótlás folyamatos.

Az intézmény skill laboratóriuma a pandémia idején is biztosította a szakmai gyakorlatok helyszínét és ezzel hozzájárult a szakképesítő vizsgák sikeres lebonyolításához.

Az egészségügyi ellátórendszer harmadik pillére a gazdasági-műszaki-adminisztratív személyzet, akik mind a minőségi betegellátás, mind a szakmai munka feltételrendszerét biztosítja. Napjaink munkaerő-piaci helyzete az ún. háttérszolgálatban dolgozók utánpótlás biztosítását nehezíti. A piacképes kereseti lehetőségek a profitorientált szférába, illetve a közszféra egyéb területére vonzzák a munkaerőt.

A fentiekben részletezett munkaerő megtartására a Békés Megyei Központi Kórház az alábbi humánpolitikai célokat fogalmazta meg:

- Az intézmény a korszerű és hagyományokat tisztelő ellátási elvek szerint végezze a betegek biztonságos ellátását (gyógyítás és ápolás),
- A hatékony működés érdekében jól képzett és megfelelő számú, motivált munkatárs alkalmazása,
- Az emberi erőforrás eredményessége és hatékonysága érdekében továbbképzések, konferenciák, tudományos tevékenységek támogatása.

Emberi erőforrás alapstratégiák

- Munkaerő-bővítés (gyakorlólhely, duális képzés, oktatási intézményekkel közvetlen kapcsolat),
- Emberierőforrás-fejlesztés (képzés, továbbképzés szervezése, támogatása, tanulmányi szerződés),
- Teljesítménynövelés (ösztönzés- anyagi, elismerések belső-külső),
- Elköteleződés – hagyományok ápolása, kórházi ünnepek, stb.
- Emberierőforrás-fejlesztő stratégia

Dr. László Elek Kórház és Rendelőintézet

Munkajogi létszám	2019	2020	2021
Orvos, szakorvos	77	75	78
Gyógyszerész	4	4	4
Diplomás eü. szakdolgozók	63	85	85
Eü. szakdolgozók	439	426	427
Egészségügyben dolgozók	213	188	102
Összesen:	796	778	696

VI. A kórház uniós projektjei

Békés Megyei Központi Kórház

A kórház uniós projektjei közül a jelenleg folyamatban lévők a következők:

1. Szakorvosi szakképzések támogatási programja a Békés Megyei Központi Kórházban
Projekt azonosító: EFOP-1.10.4-18-2019-00025

Megvalósítás időtartama: 2019.09.01.-2023.05.31.

A projekt célja: Támogatási program kialakítása szakorvosi szakképzettséggel rendelkező, második vagy harmadik, szakképzésüket a 162/2015. (VI. 30.) Korm. rendelet felhatalmazása alapján a miniszter által adott évre meghatározott hiányszakmákban megkezdő vagy folytató szakorvosok számára.

A projekt szakmai tartalma: A projekt keretében a Békés Megyei Központi Kórház elsődleges célja a betegellátáshoz közvetlenül kapcsolódó, nappali képzésben is elsajátítható szakképesítések megszerzését és az azt követő hazai munkavállalást elősegítő támogatási rendszer bevezetése, kialakítása és megvalósítása a Békés Megyei Központi Kórházban.

Olyan program indítását kívánjuk megvalósítani, amely eredményeként nő a közszolgáltatásokban jelentkező hiányszakmákban és hiányszakmákra jelentkezők, a különböző közszolgáltatásokban dolgozók száma a közszolgáltatásokhoz való egyenlő hozzáférés esélyének biztosítása érdekében.

Projekt státusza: folyamatban

Projekt összköltsége: 40 157 000 Ft

Támogatási intenzitás: 100%

2. Járóbeteg szakellátó szolgáltatások fejlesztése a Békés Megyei Központi Kórházban

Projekt azonosító: EFOP-2.2.19-17-2017-00105

Megvalósítás időtartama: 2022.02.01.-2023.05.31.

A projekt célja: A projekt a Békés Megyei Központi Kórház járóbeteg szakrendeléseinek fejlesztésére irányul. A Békés Megyei Központi Kórház Pándy Kálmán Tagkórház járóbeteg rendelőjének infrastrukturális állapotának javítása és részleges felújítása történik, ezen kívül a Békés Megyei Központi Kórház járóbeteg szakrendeléseinek orvos technológiai fejlesztése valósul meg.

A projekt szakmai tartalma: Szakrendelések orvostechnikai eszköz, gép-műszer fejlesztése (nagy értékű diagnosztikai gép-műszerek – mammográf, UH készülék - beszerzése, kéziműszerek, kis értékű gép-műszerek, műszer tartozékok beszerzése).

Épített infrastruktúra fejlesztése, korszerűsítése (szakrendelő épületének részleges felújítása)

Projekt státusza: folyamatban

Projekt összköltsége: 290 202 033 Ft

Támogatási intenzitás: 100%

3. EFOP 2.2.0-16-2016-00001 Egészségügyi szakellátók szállóinak fejlesztése

3 nővérszálló infrastrukturális fejlesztése

A kivitelezése lezárult, a mobília beszerzés még folyamatban van

Felhasználható forrás: 523,8 mFt a kivitelezés, további 33 mFt a mobília beszerzés

Hazai forrásból megvalósuló fejlesztés:

A Békés Megyei Központi Kórház mosodaépületének többirányú hasznosítása gyógyító funkciók bevitelével

A régi mosoda épület hasznosítása a Reumatológia szakrendelések (Várfürdő) és a Transzfuziológiai osztály elhelyezésére

Előkészítésre elnyert forrás: 151 mFt

A projekt megvalósításának tervezett költsége: 3,7 mrd Ft

A Kórháznak jelenleg egy döntésre váró projektje van. A projektek rövid bemutatása:

Onkológiai és kardiológiai eszközpark fejlesztése a Békés Megyei Központi Kórházban

Projekt azonosító: EFOP-2.2.23-21-2022-00014

Projekt megvalósítási időszaka: 2022.06.01.-2023.09.30.

Projektben felhasználható támogatási összeg: 799 819 200 Ft

Projekt rövid bemutatása: A pályázat a Békés Megyei Központi Kórház Kardiológia és Onkológia területek fejlesztésére irányul. A pályázat általános célja a megyei fekvőbeteg ellátó intézmények infrastrukturális feltételeinek javítása az adott régió szív- és érrendszeri illetve onkológiai ellátásában fellelhető legfontosabb problémák azonosításával, különösen a vezető halálokok csökkentését célzó eszközbeszerzések tekintetében. Az ellátások szakmai színvonalának növelése és a szakmai szolgáltatások elérhetőségének és minőségének területi kiegyenlítése, illetve a szolgáltatás területi igényekhez való igazítása.

A projekt szakmai tartalma:

Kardiológia

A szív és érrendszeri betegségek gyógyítására fókuszálva, az alábbi eszköz beszerzése: 1 darab GE Allia IGS 520 DSA készülék, valamint a telepítéshez szükséges építészeti kialakítás.

Onkológia

Onkológiai betegek diagnosztizálására alkalmas eszközök beszerzése és a beszerzésre kerülő SPECT/CT készülék telepítéséhez kapcsolódó átalakítási és felújítási munkálatok.

A Kórház korábban lezárult projektjei:

Sorszám	Projekt címe	Projekt azonosítója	Megvalósítás időtartama	Projekt célja	Projekt összköltsége
1	Energetikai fejlesztés a Békés Megyei Központi Kórház Mágocsi közti nővérszállóján	KEHOP-5.2.10	2016. 10.01 – 2017. 09. 30	a Nővérszálló energetikai célú fejlesztése, ezáltal a fenntartás hatékonyságának javítása	109 048 684 Ft
2	Fotovoltaikus rendszerek kiépítése a Békés Megyei Központi Kórház épületein	KEHOP-5.2.11	2017. 03.01 – 2018. 01. 24	ösztönözni a decentralizált, környezetbarát megújuló energiaforrást hasznosító rendszerek elterjedését	106 137 130 Ft
3	Funkcionális integrációt támogató fejlesztés a Békés Megyei Pándy Kálmán Kórház és a Dr. Réthy Pál Kórház – Rendelőintézet együttműködésében – II. ütem	TIOP 2.2.6	2016. 10. 01 – 2017. 04. 30	az 1461/2016 (VIII.24.) Kormányhatározatban megítélt többletforrásból a Gyula, Szentháromság utcában megvalósuló régiós mosoda épületének kivitelezése	190 500 000 Ft
4	Több megyén átívelő fejlesztés a mosodai szolgáltatások költségcsökkentése érdekében	konzolidációs pályázat	2016. 12. 15 – 2017. 06.30	régiós mosoda kialakítása, a működéshez szükséges eszközök szállító járművek és textília beszerzése	623 738 054 Ft
5	Telephely megszüntetést támogató energetikai korszerűsítés a gyermekellátás fejlesztése érdekében	konzolidációs pályázat	2016. 12. 15 – 2017. 06.30	a Pándy Kálmán Tagkórház H épület elektromos hálózatának korszerűsítése	116 207 338 Ft

6	Új tömb kialakítása a Békés Megyei Képviselőtestület Pándy Kálmán Kórházában – II. ütem	TIOP-2.2.4	2016.10.01.- 2018.05.31	az 1461/2016 (VIII.24.) Kormányhatározatban megítélt többletforrásból a Gyula, Semmelweis utca 1 szám alatt lévő „H” épület kivitelezési munkálatainak befejezése, ezáltal a felújítás lezárása.	647 000 000 Ft
7	Minőségi betegápolás a Békés Megyei Központi Kórházban	EFOP-1.10.2- 17	2017.07.01 – 2019.01.31	intézményi létszámbővítés döntően a hiányszakmáknak minősülő területeken	147 675 020 Ft
8	Betegbiztonság növelését célzó fejlesztés a Békés Megyei Központi Kórházban	EFOP-2.2.18- 17	2017.10.15 – 2018.10.14	olyan korszerű, betegbiztonságot szolgáló eszközök telepítése és rendszerek bevezetése az intézmény napi működésében, amelyek használatával lehetővé válik a kórházi fertőzések csökkentése, ezáltal a szolgáltatások minőségének javítása.	198 984 107 Ft
9	„Határokon átnyúló együttműködés kardiovasculáris és perifériás érbetegségek prevenciója, komplex ellátása Temes-Békés megyében”	ROHU396	2019.01.01.- 2021.12.31	A szív-és érrendszeri megbetegedések preventív és kuratív ellátásainak fejlesztése, a távleletezés feltételeinek további javítása.	1 272 824,73 Euro
10	„Egészségügyi szolgáltatások határon átnyúló fejlesztése korszerű orvosi berendezésekkel a Dr. Gavril Curteanu Kórházban Nagyváradon és a Békés Megyei Központi Kórházban Gyulán”	ROHU386	2019.11.01.- 2021.10.31.	A radiológiai géppark korszerűsítése, PACS rendszer kiterjesztése. Szakmai találkozók orvosok és szakdolgozók körében.	500 000 Euro

11	Infekciókontroll tevékenység gyakorlati megvalósítása a Békés Megyei Központi Kórházban	EFOP-1.8.21-18	2019.09.01.-2021.05.31	Az egészségügyi ellátással összefüggő fertőzések megelőzését szolgáló intézkedések bevezetése, gyakorlati megvalósítása. Intézményi eljárásrendek kialakítása, egészségügyi dolgozók oktatása, infekciókontroll kapcsolattartók képzése	59 681 420 Ft
-----------	---	----------------	------------------------	---	---------------

Fenntartó által benyújtott pályázatok keretében az alábbi fejlesztések valósulnak meg intézményünkben:

Projekt kódja	Projekt címe	Támogatási összeg mFt
EFOP-2.2.0-16-0005	Pszichiátriai ellátórendszer strukturált fejlesztése	15
EFOP-2.2.0-16-0008	Pszichiátriai és addiktológiai gondozóhálózat fejlesztése	34,1
EFOP-2.2.0-16-0004	Aktív fekvőbeteg ellátási forma kiváltása az egynapos sebészeti ellátás rendszerének fejlesztésével	322
EFOP-2.2.0-16-0003	Korszerű és egységes ápolási eszközpark kialakítása	24
EFOP-2.2.0-16-0007	Diagnosztikai és orvosi labor atórium hálózat infrastrukturális feltételeinek javítása	89
EFOP-4.2.2.-16-0001	SKILL laborok fejlesztése	151
EFOP 2.2.0-16-20116-00001	Egészségügyi szakellátók szállóinak fejlesztése	467
EFOP-1.10.1-VEKOP-16-2016-00001	Egészségügyi ápolási és szakképzési ösztöndíjas programok	136

Dr. László Elek Kórház és Rendelőintézet

Folyamatban lévő saját uniós projektek 2021-ben:

Projekt azonosítója*	Projekt tárgya	Projekt időtartama	Projekt teljes költségvetése	A teljes támogatás összege	Önerő mértéke	2021. évi felhasználás
EFOP-1.8.21-18-2019-00007	Orosházi Kórház Infekciókontroll tev. fejlesztése	2020.02.01.- 2021.05.01	56 701 606 Ft	56 701 606 Ft	- Ft	41 596 765 Ft
EFOP-1.8.19-17-2017-00030	Egészséges Orosházi Járásért	2018.08.01. - 2021.05.01.	87 655 600 Ft	87 655 600 Ft	- Ft	24 167 863 Ft

Lezárult saját uniós projektek:

Projekt azonosítója	Projekt címe	Projekt időtartalma	A teljes támogatás összege	Önerő mértéke
TIOP-2.2.2-08/2-2010-0002	Orosházi Kórház Rendelőintézet Sürgősségi Betegellátó Osztályának korszerűsítése	2010. 05.01 - 2011. 10. 31.	240 256 800 Ft	- Ft
TIOP-2.2.4-09/1-2010-0004	Központi Technológiai Tömb megvalósítása és a hozzá kapcsolódó korszerű egészségügyi reform megvalósítása	2010.10.04. - 2015.12.30.	1 646 510 551 Ft	182 945 616 Ft
TÁMOP-6.2.4.A-11/1-2012-0068	Intézményi létszám-bővítés az ellátáshoz való hozzáférés idejének csökkentése és az egy betegre jutó dolgozószám növelése érdekében	2013.02.01. - 2015.02.25.	49 965 406 Ft	- Ft
TIOP-2.2.6-12/1B-2013-0052	Eszközállomány fejlesztés- és korszerűsítés	2015.01.05. - 2015.12.15.	351 850 600 Ft	- Ft
KEOP-5.6.0/E/15-2015-0089	Energiahatékony egészségügyi eszközök beszerzése	2015.05.25. - 2015.12.15.	202 162 800 Ft	- Ft
EFOP-2.2.18-17-2017-00058	A betegellátás általános biztonságát javító fejlesztések az Orosházi Kórházban	2017.11.01. - 2019.03.31.	199 668 134 Ft	- Ft
KEHOP-5.2.10-16-2016-00068	Az Orosházi Kórház nővérszálló épületének funkcionális, energetikai fejlesztése	2016.10.04.- 2017.09.25	134 337 530 Ft	- Ft
KEHOP-5.2.11-16-2017-00104	Környezetterhelés csökkentése fotovoltaikus rendszer kialakításával az Orosházi Kórházban	2017.12.01. - 2018.11.30.	130 123 968 Ft	- Ft
EFOP-1.10.2-17-2017-00053	Humán erőforrás-fejlesztés az Orosházi Kórházban	2018.01.01. - 2020.02.28.	149 972 830 Ft	- Ft
EFOP-1.10.3-17-2017-00039	Az Orosházi Kórház képzési programja	2018.05.10. - 2020.09.10.	276 349 207 Ft	- Ft
EFOP-2.2.20-17-2017-00052	Diagnosztikai ultrahang készülékek beszerzése az Orosházi Kórházban	20.02.01.-2021.05.0	50 000 000 Ft	- Ft

VII. Kórházi üzemgazdasági eredménye és az adósságállomány alakulása

Békés Megyei Központi Kórház

A 2016. áprilisével megvalósult integráció a két kórház tartozásállományának összevonását is jelentette. Az így létrejött tartozás nagysága 2016. április 1-én 3 009 mFt.

Az elmúlt években megtett intézkedések hatására a kórház tartozásállományának nagysága csökkent, de az újratermelődést megszüntetni az Intézmény saját erőből nem tudja.

Az Intézmény 2019. évben az elkészített kontrolling módszertan szerinti fedezet 3 szintű üzemgazdasági eredménye 747 888 eFt, ami 2,67% bevétel arányos eredmény.

Az intézményi eredmény javítását az elmúlt években csak az év végén biztosított működési támogatás tudta biztosítani.

2019. évet az Intézmény 3 081 mFt tartozásállománnyal zárta, melyből a 60 napon túli tartozás értéke 2 344 mFt volt.

2020. évben az intézményi eredményt jelentős mértékben befolyásolták a COVID-19 járvány miatt meghozott intézkedések, valamint a bevezetett átlagfinanszírozás. . Mindennek eredményeként az Intézmény 2020. évi üzemgazdasági eredménye 141 190 eFt, ami zérus közeli eredményt biztosított. Ebben az évben volt a konszolidáció mértéke olyan, ami meg tudta szüntetni az év közben felhalmozott tartozásállományt 2020. december 31-ére az Intézmény tartozásállománya 17mFt-ra csökkent, melyből a 60 napon túli tartozás 1 mFt.

2021. évben tovább folytatódtak az előző évben bevezetett intézkedések, a teljes évben átlagfinanszírozás biztosította az intézmény bevételét, melyet tovább javított az év közben kapott bértámogatási rendszer valamint a járványügyi költségek havi elszámolási rendszere.

2021. év október végéig benyújtott járványügyi költségre 2 000 mrd Ft, forrást biztosított a fenntartó. A 2021. év végén felmerült költségek finanszírozása még folyamatban van.

A járulékkal növelt bérköltség támogatására összesen 1,7 mrdFt támogatást kapott a Kórház, melyet a koronavírus járvány miatti túlmunkák kifizetésére fordított az Intézmény.

Az átlagfinanszírozás mértéke valamint a kapott támogatások következtében 2021. második félévében a Kórháznak nem volt lejárt tartozás állománya, a lejárt szállítói számlák kifizetése lejáratkor minden esetben megtörtént.

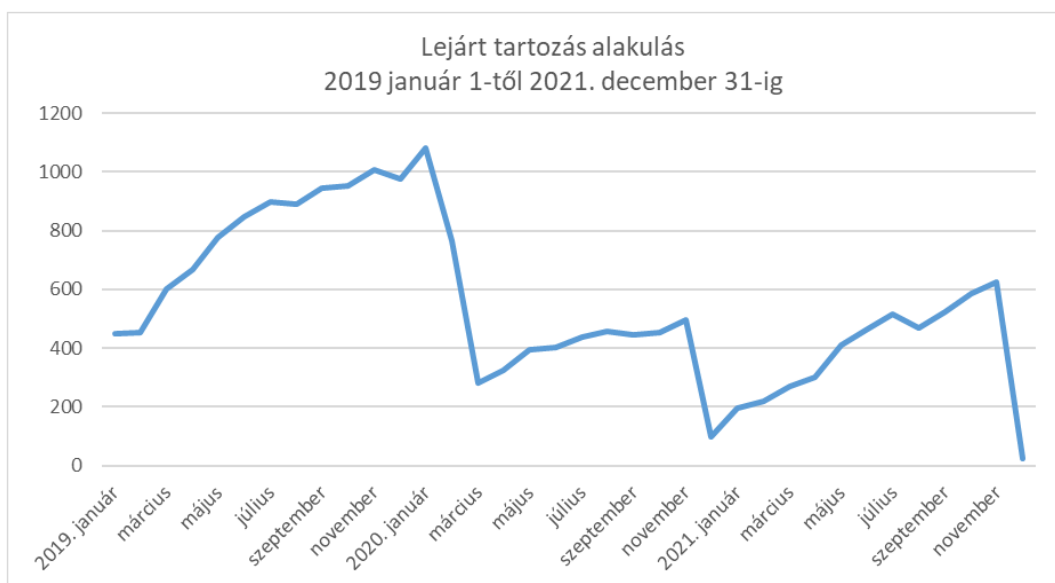
A gazdálkodás eredményeként a Békés Megyei Központi Kórház 2021. évi korrigált működési eredménye fedezet 3. szinten 1 593 299 970 Ft, ami havi 132 774 998 Ft pozitív eredményt jelentett az Intézmény számára.

A Kórház kontrolling eredményét az 1. melléklet tartalmazza.

Dr. László Elek Kórház – Rendelőintézet

A 2021. évet, kórházunkban is a járvány, illetve az ahhoz kapcsolódó speciális finanszírozás határozta meg. A teljesítmények tovább csökkentek, amit az átlagfinanszírozás valamint a kapott támogatások ellensúlyoztak.

A Kórház lejárt tartozásállományának alakulása az év folyamán a következőképpen alakult:



A Kórház kontrolling eredményét az 1. melléklet tartalmazza.

VIII. Kapott támogatások 2020 évben

Békés Megyei Központi Kórház

Év végi konszolidáció

2020. évben az év végi konszolidáció alapja a kórház 2020. november 30. napján fennálló lejárt tartozásállománya volt. A támogatást csökkentette a kifizetetlen nagyértékű gyógyszerszámlák értéke, melynek levonása után a kórház 1 847 333,0 eFt támogatásban részesült.

Év végi kasszasöprés:

További többletforrást realizált az Intézmény a szintén minden évben a kasszák maradványainak intézmények közötti felosztásából származó összegből. Ez a kórház esetében 2020. decemberében 82 414,8 eFt bevételt jelentett.

Intézményünk a gyógyító-megelőző ellátások 2020. év végi maradványából az alábbiak kasszákból részesült támogatásban:

- járóbeteg szakellátás,
- rehabilitációs és krónikus ellátások,
- betegszállítást és orvosi rendelvényű halottszállítást,
- otthoni szakápolás.

2021. évben a gyógyító-megelőző ellátások maradványának felosztása az előző évek gyakorlatától eltérően alakult. Ebben az évben két céllal került meghatározásra a többletforrás.

Működési támogatás címen az egészségügyi szolgálati jogviszonyban álló személyek szolgálati elismerésével kapcsolatos költségek fedezetére érkezett a forrás egy része. Alapja a Nemzeti Egészségbiztosítási Alapkezelőhöz 2021. december 20-áig megküldött adatszolgáltatás volt, melyet követően a Kórház 71 966,3 eFt támogatásban részesült.

Adósságrendezési támogatásban az egészségügyi szakellátást nyújtó közfinanszírozott szolgáltatók részesültek a 2021. november 30. napján fennállt lejárt tartozásállomány alapján. A likviditási helyzet javítása érdekében a Kórház részére 61 000 eFt forrást biztosítottak.

Vis maior támogatás:

2021. évben a Kórház az alábbi támogatásokban részesült:

Sszám	Támogatási összeg (Ft)	Támogatás célja
1	40 000 000	A Kórház két fő telephelyén (Békéscsaba és Gyula) működő központi sterilizálók infrastruktúrájának fejlesztése
2	5 715 000	A mezőhegyesi épület elavult tetőszigetelésének cseréje, a az emeleti kórtermek beázásának megszüntetése
3	10 000 000	Betegszállító autó cseréje
4	12 664 440	Pándy Kálmán Tagkórház liftjeinek felújítása.
5	21 844 000	Pándy Kálmán Tagkórház Diagnosztikai épület egyik folyadékűtőjének felújítása
6	15 000 000	A központi sterilizálók működésének folyamatosságához szükséges sterilizáló dogozok javítása valamint a helyiségek megfelelő levegőjét biztosító steril szűrők cseréje
7	1 734 300	A kórház három telephelyén működő konyhák légcsatorna rendszerének tisztítása, fertőtlenítése valamint a csatornafedelek cseréje

Dr. László Elek Kórház - Rendelőintézet**Év végi konszolidáció**

2019: 200.187.400,- Ft

2020: 190.021.300,- Ft + 585.186.400,- Ft (2019.évre) és 494.539.000,- Ft (tárgyévre)

2021: 697.635.600,- Ft

Év végi kasszasöprés:

2019: 1.087.000,- Ft

2020: 11.743.900,- Ft

2021: 0 Ft

Egyéb támogatás:

Járvány elleni védekezés többletforrásai

- 2020.12. havi Járványügyi költségek PM 7720-1/2021. sz. intézkedése	42 490 534
- FI 27-1./2021. Igénybejelentés (Covid ITO) alapján biztosított fedezet	29 547 739
- FI 27-2./2021. Igénybejelentés (Covid SBO) alapján biztosított fedezet	27 598 700
- Járvány elleni védekezés januári többletköltségei / OKFŐ/368-210/2020 értesítése, PM/11119-1/2021	22 377 078
- OKFŐ/368-264/2021. értesítése a Járvány Elleni Védekezés központi tartaléka terhére történt átcsoportosítás (február, március, április), PM/14112-1/2021	119 144 105
- 2021. 05.06.07. havi COVID többletköltségek támogatása	35 414 363
- 2021. évi előirányzat átcsoportosításról- COVID többletköltség 2021. augusztus-október hó, OKFŐ/368-303/2021. (PM-20492-1/2021)	5 974 667

Az Eszjtv. szerinti jogviszony-átalakulásához kapcsolódó többletek biztosítása a

- PM/8671-3/2021, PM/8671-5/2021. és PM/8671-8/2021. számú intézkedés alapján 42.666.965,- Ft
- 664/2021. Korm.rendelet 2/A § (1) bekezdése alapján 23.939.900,- Ft

Vis maior támogatás:

VIS MAIOR	Rendelőintézet 2 db lift javítása	13 327 888 Ft	2021.
VIS MAIOR	Cseppfolyós O2 tartály alap kialakítása	8 905 303 Ft	2021.
VIS MAIOR	10 db komplett számítógép, szoftverrel, monitorral, nyomtatóval	2 798 990 Ft	2021.
VIS MAIOR	5 db klíma beszerzése beszereléssel	1 143 000 Ft	2021.
VIS MAIOR	UPS csere	5 605 375 Ft	2021.

IX. Fejlesztési elképzelések

Békés Megyei Központi Kórház

Fejlesztési elképzeléseinket két szempont szerint is rendszereztük. Meghatároztuk azokat a területeket, melyek fejlesztése középtávon prioritást kell hogy élvezzen a folyamatos betegellátás biztosítása érdekében.

Fejlesztendő területek:

1. Onkológiai ellátás fejlesztése a centrum funkció fenntartásához

A Békés megyei Központi Kórház megyei onkológiai központként biztosítja a megyében daganatos megbetegedésben szenvedők szakellátását. Fekvőbeteg szakellátásban onkológiai és sugárterápiás osztállyal rendelkezünk (60 ágy kapacitás), krónikus ellátás keretében 20 ágyon felnőtt hospice osztályt működtetünk. Mindezt egészítik ki a járóbeteg szakellátásban működő szakrendelések és gondozói tevékenységek. A szakmai tevékenység azonos minőségben folytonos, azonban ahhoz, hogy ezt a jövőben is biztosítani tudjuk egyrészt a meglévő eszközök fejlesztésére valamint infrastrukturális korszerűsítésre is szükség van. Ennek oka, hogy a szakma megyei struktúrájának kialakítása óta jelentős korszerűsítések, pótlások nem valósultak

meg, és ezek szükségesek ahhoz, hogy a többi centrumhoz hasonló szakmai szolgáltatást tudjon intézményünk biztosítani.

A fejlesztés két területe érint. Az egyik a sugárterápiás kezelésekhez nélkülözhetetlen gyorsító beszerzése. Az elmúlt években a sugárterápiás tevékenységet a külső besugárzás lehetőségét alkalmazva „single foton” gyorsító segítségével végezték az osztályon. A meglévő, amortizálódott készülék cseréje, pótlása a jövőben elengedhetlenné válik, mivel a napjainkban használt készülék életkora 17 év, így szerviz támogatottsága illetve szoftveres kiépítése már jelenleg is csak elégséges szinten biztosított. A készülék beszerzését ki kell egészíteni azokkal a kiegészítőkkel, melyek nélkül a beszerzendő eszköz nem lesz működőképes. Ezek teströgzítők és különböző mérőeszközök, melyek beszerzési értéke további többletköltséget fog az intézmény számára jelenteni. A beszerzés indításához szükséges feltételes közbeszerzést elindítottuk, a forrás biztosítása még további egyeztetéseket tesz szükségessé.

Az onkológiai ellátás kiegészítéseként tervezzük fejleszteni a fül-orr-gégészet szakmában a daganatsebészeti eszközpark korszerűsítését. A fejlesztés keretén belül tervezzük a funkciók centralizálását, a két tagkórház közötti feladatmegosztás kialakítását. Az egyik ilyen prioritizált terület melynek fejlesztése elengedhetetlen a daganatsebészeti ellátás feltételeinek megteremtése. Az ehhez szükséges eszközrendszer kialakítása szerepel az intézmény rövid távú céljai között.

2. Minimál invazív ellátások fejlesztése – Vaszkuláris centrum kialakítása

A minimál invazív ellátások fejlesztésén belül az egyik fő fejlesztési terület egy „Vaszkuláris Centrum” kialakítása. A szív és érrendszeri betegségek a szívben, az agyban, a perifériás érrendszerben okoznak elváltozásokat, így ezeknek a területeknek a komplex fejlesztése hozzájárulhat ahhoz, hogy a szív – érrendszeri betegségek okozta halandóság csökkentésének eredményeként az elkövetkezendő években növekedni tudjon meggyénkben is a születéskor várható élettartam.

A három részterület egységes, protokollok alapján szabályozott komplex ellátását tervezzük nemcsak megyei, hanem regionális szinten megvalósítani.

A centrum kialakításához egy digitális szubsztakciós angiográf készülék beszerzése pályázati forrásból már megvalósult. A készülék digitálisan működő, 3D képalkotásra alkalmas, kisebb sugárterheléssel és kevesebb kontrasztanyag felhasználásával jobb képminőséget, részletgazdagabb megjelenítést biztosít.

További fejlesztési elképzelés egy hibrid jellegű műtő kialakítása. Az infrastruktúra az intézmény székhelyén rendelkezésre áll. A komplex funkció biztosításához szükséges beszerezni egy C-íves sebészeti képerősítő DSA funkcióval, egy mobil CT készüléket, egy magas tudású ultrahang készüléket, valamint egy, a műtőasztal környezetében a modalitások képének megjelenítésére szolgáló monitorrendszer. Az érsebészeti szakma részére szükséges továbbá egy fixen telepített, speciális mikroszkóp beépítése. Szükséges továbbá egy speciális műtőasztal beszerzése betegátfektetővel kiegészítve, valamint a műtőlámpa cseréje.

A szakmai tevékenység megkezdéséhez továbbá a korábban beszerzett, amortizálódott eszközök cseréje, valamint speciális érsebészeti műtéti eszközök / tálcák beszerzése is a fejlesztés részét képezi.

A vaszkuláris centrum működésének megkezdéséhez további eszközfejlesztések szükségesek, valamint a tevékenység folytatásának feltétele a már korábban beadott és nem támogatott többletkapacitás pályázatunk finanszírozási rendszerbe történő befogadása. A veszélyhelyzet

megszűnését követően pályázati anyagunkat ismét benyújtjuk a Többletkapaitás Befogadási Bizottsághoz.

3. Post covid szakellátás rendszerének kialakítása, a tüdőgyógyászati ellátás infrastrukturális feltételeinek biztosítása

A post – covid ellátás szakmai protokolljának kialakítása már megtörtént az intézményben. A szakmai egyeztetések eredményeként körvonalazódott az az ellátási struktúra is, melyben biztosítottak látja az intézmény szakmai vezetése a COVID-19 fertőzésen átesett betegek állapotának követését és a szükséges szakellátások elérhetőségének biztosítását.

A betegségcsoport több szakmát felölelő szakellátások komplex rendszerének kialakítását teszi szükségessé, így az ellátások megszervezése mind az aktív fekvőbeteg ellátást, a rehabilitációs fekvőbeteg szakellátást, mind a járóbeteg szakellátást érinti.

Az betegség tünet együttese leginkább a légzőrendszerben okoz maradandó elváltozásokat, így a tüdőgyógyászati ellátás fejlesztése a várhatóan magas esetszám miatt kiemelt feladatot jelent.

A Békés Megyei Központi Kórház tüdőgyógyászati ellátása. Sitka utcai telephelyre koncentrálódik. Itt kerültek kialakításra az aktív, krónikus és rehabilitációs fekvőbeteg kapacitások valamint a teljes járóbeteg szakellátás. A telephely kialakítása, klímája kifejezetten jó hatású a légzőszervi megbetegedésben szenvedők számára.

A telephelyen 2009. évben volt az utolsó felújítás, ami kizárólag a pszichiátriai szakma Munkaterápiás osztályát érintette. A rehabilitációs projektnek köszönhetően szintén megújult környezetben dolgoznak az Addiktológia rehabilitációs osztály munkatársai.

A telephely főépületének illetve a légzésrehabilitációnak helyet biztosító épületnek a felújítása azonban még nem történt meg. A légzésrehabilitációs osztály elhelyezésére szolgáló épület állapota miatt 2020. évben a betegeket át kellett költöztetni a főépületbe, ahol kizárólag a krónikus tüdőgyógyászat ágyainak szüneteltetése mellett tudják csak az osztály dolgozói a megyei ellátási területtel rendelkező osztályon a légzésrehabilitációs ellátást biztosítani.

Az infrastrukturális fejlesztésen túl a résztvevő szakmák (tüdőgyógyászat, kardiológia, neurológia, pszichiátria, rehabilitáció, gyermek-tüdőgyógyászat, gasztroenterológia) által meghatározott speciális eszközök beszerzését beépítettük jelen fejlesztési tervbe.

4. Rehabilitációs ellátások fejlesztése – sport rehabilitációs központ kialakítása

A sportsérülések komplex ellátásának lehetősége a térségben jelenleg nem biztosított. Sportrehabilitáció kialakításával tervezzük megteremteni a sportsérülések komplex ellátásának feltételeit. Az intézményben az akut ellátáshoz szükséges szakmák – traumatológia, ortopédia – biztosítottak, a diagnosztikus háttér is adott. A korai rehabilitáció pedig a sportrehabilitációs központ kialakításával teremthető meg.

A rehabilitációs tömb bővítésével lehet létrehozni a korszerű rehabilitációs központot. A földszinten kezelők, vizsgálók, fizioterápiás kezelők, balneoterápia, egy 3 sávós 25 méter hosszúságú rehabilitációs medence és kiszolgáló helyiségcsoportok kapnak helyet. Az 1. és 2. emeleten összesen 91 ágygal (84 ágy rehabilitáció, 7 ágy egynapos ellátás) a Rehabilitációs Osztály részlegei lesznek elhelyezve. Három részleg kialakítása tervezett, ahol az állapot súlyossága és a rehabilitáció jellege alapján lehet csoportosítani a betegeket. A 1. emeleten a medencetér fölött – több részre osztható, vagy egybenyitható – rehabilitációs tornatermet és a hozzá kapcsolódó kiszolgáló helyiségcsoportokat lehet elhelyezni.

Az épületben fizioterápiás kezelésre, balneoterápiára, gyógytornára, masszázásra, beszédtanulásra, többféle készségfejlesztésre, a rehabilitációhoz szükséges gyógyszeres

kezelésre lesz lehetőség, valamint – mivel az épület nyugati része a kórház leginkább parkosított részéhez kapcsolódik – szabadtéri levegőzésre a kórház parkosított területén.

A DAOP 4.1.2/B-11 kódszámú "Rehabilitációs szolgáltatások fejlesztése a Dél-Alföldön" című pályázatban tervezett átalakítás az épület földszintjének egy részét valamint az emeleten két kórtermet (7 ágy nappali ellátásra) érintett, az ebben a pályázatban megvalósuló épületrészeket a tervezett átépítés során is fenntartjuk, azon módosítani nem tervezünk.

Kardiológiai szakmában intézményünk biztosít komplex ellátást megyei ellátási kötelezettséggel. Ennek az ellátásnak része az aktív ellátásokat követő korai – akut, és késői – programozott rehabilitáció. A kardiológiai rehabilitációs tevékenység az intézmény székhelyén egy külön épületben helyezkedik el, amelynek utolsó felújítása 1992. évben az épületegyüttes bővítésekor volt. Az épület nem rendelkezik felvonóval, így az emeleti kórtermekbe csak olyan betegek helyezhetőek el, akik képesek a lépcsőn felmenni az emeletre. Ez, a kardiológiai betegségek jellege miatt jelentősen korlátozza az osztály ágykihasználtságának alakulását, ezáltal csökkenti a rehabilitációra felvehető betegek körét. A kardiológiai rehabilitáció fejlesztése az épület külső – belső felújítását és egy felvonó beépítését foglalja magába

5. Diagnosztikai feltételrendszer javítása – PET-CT készülék finanszírozási rendszerbe történő befogadása

Diagnosztikai területen a fejlesztés döntően csak orvosszakmai eszközfejlesztést jelent. Korábban az intézmény elődje – a Békés Megyei Pándy Kálmán Kórház – uniós projekt keretében beszerzett egy PET/SPECT/CT készüléket. A berendezés PET modalitásának működéséhez szükséges még néhány tárgyi feltétel biztosítása, ami egy lamináris fülke, egy digitális dóziscalibrátor, továbbá automata fecskendőtöltő berendezés beszerzését jelenti. A többi feltétel rendelkezésre áll ahhoz, hogy a készülék teljes körűen befogadhatóvá váljon a finanszírozási rendszerbe, és Békés megye lakossága számára is könnyebben elérhetővé váljon ez a korszerű diagnosztikai lehetőség.

További diagnosztikai fejlesztés a jelenleg használt és amortizálódott képalkotó diagnosztikai berendezések cseréje.

6. Járóbeteg szakellátás infrastruktúrájának fejlesztése, telephely megszüntetés keretében megvalósuló tömbösítéssel

A Békés Megyei Központi Kórház, mint irányító intézmény a megye kiemelt járóbeteg-ellátóhelye. A megyei kapacitások 56%-át birtokoljuk, így ennek a területnek a fejlesztése mind szakmai, mind gazdasági szempontból kiemelt jelentőségű.

Szakmai szempontból fontosnak tartjuk, hogy a fekvőbeteg szakellátási tevékenységet lehetőség szerint tehermentesítsük olyan ellátásokkal, melyek elvégzésére járóbeteg szakellátás keretében is lehetőség van. A progresszivitás alacsonyabb szintjén nyújtott ellátás mind a beteg, mind az intézmény szempontjából kedvezőbb. Ehhez azonban olyan körülményeket szükséges biztosítani, melyek lehetővé teszik a kor igényeinek megfelelő környezetben nyújtott komplex ellátások biztosítását.

A járóbeteg szakellátás fejlesztésének egyik kiemelt területe egy telephely megszüntető infrastruktúra fejlesztés Gyulán. A reumatológiai szakrendelések és a komplett fizioterápiás ellátás jelenleg a Várfürdő épületében érhető el. 2019. évben a Gyulai Várfürdő a Kisfaludy Turisztikai Fejlesztési Program keretében 2,9 milliárd forintot fejlesztési támogatást kapott, melynek önerővel történő kiegészítését követően összesen 3,2 milliárd forintos fejlesztés valósul meg 2023. november 30-ig. Ezért intézményünknek még ebben az évben ki kell költöznie a Várfürdő épületéből, és addig az időpontig a szakellátásoknak – 3 reumatológiai szakrendelés és egy komplex fizioterápiás tevékenység – megfelelő helyet kell biztosítani az

kórház székhelyén. A fejlesztés eredményként a korábbi mosoda épületébe kerülne elhelyezésre a reumatológiai ellátás és a hozzá tartozó fizioterápiás szolgáltatások egysége, valamint itt kapna helyet az intézményben működő vérellátó tevékenység is. Az új épületbe való elhelyezéssel mindkét szakma esetében új funkciók kialakítása is megtörténne. A fizioterápia területén új eszközök beszerzése valósulna meg, így bővülne az elérhető szolgáltatások köre, míg a vérellátó estében pedig a beszerzendő új automatákkal lehetővé válna a Réthy Pál Tagkórház betegek részére a vérvizsgálatok intézményen belüli elvégzése.

A fejlesztés előkészítéséhez a Kórház 2021. decemberében a 1873/2021. (XII. 3.) Korm. határozat a Békés Megyei Központi Kórház kiszolgáló infrastruktúrájának rekonstrukcióját, valamint többirányú hasznosítását célzó beruházás előkészítési feladataihoz szükséges forrás biztosításáról döntött. Ennek értelmében a projekt előkészítésére 151 618 520 forint áll rendelkezésre. A tervezési folyamat jelenleg még folyamatban van.

A Pándy Kálmán Tagkórház járóbeteg szakellátása döntően elkülönítve, egy külön épületben érhető el. A jelenleg működő rendelőintézet az 1960-as évek végén épült az akkor jellegzetes építési móddal, előre gyártott vasbeton elemekből. Műszaki állapot tekintetében közepes minőségű, sem építészeti, sem szakági szempontból nem elégíti ki a mai elvárásokat.

Az EFOP 2.2.19-es projekt keretében, - amely a rendszerszintű struktúraváltási és az intézményi funkcióváltási folyamatok befejezéséhez kapcsolódó fekvőbeteg ellátást kiváltó és/vagy lerövidítő szolgáltatások, illetve megoldások szerepét erősítő kapacitás leépítésére, átalakítására, hálózatba szervezésére és esetenként szükségessé váló bővítésére irányul – már elkészítettük pályázati anyagunkat. Ennek keretében terveink szerint megvalósul a teljes épület, a közlekedők és szakrendelők korszerűsítése.

A pályázati forrás azonban nem teszi lehetővé az épület teljes felújítását, amely így nem felel meg a hatósági előírásoknak. További fejlesztés keretében kívánjuk megvalósítani az épület teljeskörű külső és belső felújítását, egy, az épülethez kapcsolódó lift és lépcsőház kialakítását, amelynek köszönhetően az épület már meg fog felelni az tűzvédelmi előírásoknak.

7. Előjegyzési rendszer bevezetése a járóbeteg szakellátásban és a labordiagnosztikai szolgáltatásban

A kialakítandó rendszer lényege, hogy rövidebb várakozási idővel mindenki számára elérhetővé válik a járóbeteg ellátás és a laboratóriumi vérvétel. A rendszer lényege, hogy az érintettek egy erre a célra rendszeresített telefonszámon kérhetnek időpontot vizsgálatra, vérvételre. Az új betegirányítási rendszer lényege, hogy érkezéskor a betegfelvételi pultnál a páciens azonosítását, a beutalón kért vizsgálatok rögzítését követően az előjegyzett időpontban megtörténik a vérvétel.

A rendszer kialakítását tervezzük valamennyi olyan telephelyünkön (összesen 5 telephely) ahol járóbeteg szakellátási tevékenység folyik.

8. Népegészségügyi szűrések eszközszerének fejlesztése

A népegészségügyi program fejlesztése valamint a berendezés funkcionalitása miatt szükséges a Pándy Kálmán Tagkórházban a mammográfiás készülék cseréje. Meglévő 2015-ös siemens mammomat fusion készülékünk nem rendelkezik a mai kor elvárásainak megfelelően sztereotaxiás biposziás feltétellel, valamint tomoszintézis funkcióval.

A vastagbélvizsgálás eszközszerének fejlesztése érdekében Békéscsabán és Gyulán egyaránt szükséges egy-egy NBI technikás video processzor (szívó+nagyfrekvis vágó +monitor stb.) összeállítás a szükséges kolonoszkópokkal.

Békéscsabán egy torony összeállítást 2 darab kolonoszkóppal, míg Gyulára a torony összeállításhoz 2 darab kolonoszkóp és egy darab endoszkóp mosó beszerzését tervezzük.

9. Infrastrukturális fejlesztések

A tervezett infrastrukturális fejlesztések telephelyenként egy – egy épület teljes külső – belső felújítását tartalmazza. A legtöbb felújítandó épület az intézmény székhelyén, Gyulán került meghatározásra a kórház adottságainak megfelelően. A székhelyen szükséges a belgyógyászati tömb felújítása, csapadékvíz elvezetésének biztosítása, valamint a kis műtői tömb infrastrukturális fejlesztése az egynapos ellátási formának megfelelő hotelfeltételek biztosításával. A jelen járványügyi készültség világított rá a Fertőző osztálynak helyet biztosító épület felújítására, a jelenleg szabad tetőtér beépítésére. A beépítéssel lehetővé válik a szociális funkciók felköltöztetésére, így a felszabadult helyiségekben biztosíthatóak a korszerű izolációs feltételek.

A korábban a belső terek felújításával korszerűsített H épület (szülészet – gyermekellátás komplexe) külső fejlesztése elmaradt, így annak pótlása szükséges a teljes épületegyüttes fejlesztéséhez.

Szintén teljes felújítást tervezünk megvalósítani a telephelyen lévő gyógyszerári épületen, melyen a teljes külső felületek és a belső terek átalakítása, korszerűsítése is szükséges a funkció további biztosítása érdekében.

A Réthy Pál Tagkórház épület együttese közül a rehabilitációs tömbön kívül egy épület van, melynek felújítása már több éve esedékes. Ez a bőrgyógyászati és tüdőgyógyászati járóbeteg szakellátásnak helyet biztosító épület. Ezen kívül az üzemeltetési műhelyeknek helyet biztosító faház teljes felújítását tervezzük Békéscsabán megvalósítani.

A szeghalmi telephelyen az intézményi mosoda tevékenységének megkezdését követően az ott lévő mosoda épület kiürült, annak funkciójában változtatni szükséges. Az elmúlt évek alatt azonban az épület amortizációja olyan mértékű, hogy bármilyen háttérfunkció épületbe történő elhelyezése előtt szükséges annak strukturális korszerűsítése.

Minden telephelyre kiterjedő fejlesztési elképzelések a következők: a meglévő pvc burkolatok cseréje, a telephelyek körül lévő kerítéselemek festése valamint az épületekben üzemelő liftek felújítása.

10. Energetikai korszerűsítések

Az energetikai korszerűsítések alatt olyan fejlesztéseket kívánunk megvalósítani, melyek eredményként energiatakarékos, hosszú távon fenntartható, fejlődést biztosító beruházásokat tervezünk realizálni.

Komplex fejlesztés a kórház valamennyi telephelyén lévő nyílászárók cseréjének biztosítása valamint a gyulai telephelyen lévő ételmezés épület energetikai korszerűsítése. Az energetikai fejlesztés magába foglalja a tetőszigetelést, külső hőszigetelést, a nyílászárók cseréjét valamint a légtechnikai rendszer felújítását. Az épületre további napelemek elhelyezésére is lehetőség nyílik.

11. Intézmény üzemeltetési funkciók fejlesztése

Az üzemeltetési funkciók fejlesztése döntően a villamoshálózat felújítását valamint a fűtési rendszerek korszerűsítését tartalmazza. Továbbá a fejlesztés része az épületek folyadékűtőinek felújítása, cseréje.

12. Integráció miatti háttérfunkciók fejlesztése

A háttérfunkciók fejlesztésének leginkább prioritizált területe a két telephelyen lévő központi sterilizáló egységek gépparkjainak cseréje. A 2016. április 1-vel megvalósult integráció keretében a gazdasági terület integrált működésének biztosításán túl áttekintettük a szakmai háttérszolgáltatók esetében is a szervezeti integráció megvalósításának feltételeit. A higiénie, infekciókontroll területén már megtörtént a szervezeti egység szintű összevonás, a további fejlesztéshez azonban szükséges döntően a Pándy Kálmán Tagkórház központi steriljében, de több berendezés vonatkozásában a Dr. Réthy Pál Tagkórházban működő berendezések cseréje is. A tevékenység nagysága és a folyamatos elérhetőség biztosítása nem teszi lehetővé a funkció integrálását, a tevékenységet mindkét telephelyen szükséges fenntartani.

A gyulai telephelyen lévő készülékek állapota azonban már nem biztosítja sem a szakmailag elvárt, sem a gazdaságilag hatékony működés feltételeit. A meglévő gépek nagymértékű amortizációja miatt napi szinten jelentkeznek meghibásodások mind az autoklávok, mind a mosogatógépek esetében.

A békéscsabai telephelyen a mosogatógépek amortizációja miatt szükséges a beszerzések megvalósítása, továbbá az intézeti gyógyszerárban működő több mint 20 éves speciális autoklávok cseréje szükséges a további infúziógyártási tevékenység fenntartásához.

Szintén az integráció miatt vált volna szükségessé a betegellátáshoz használt szoftverek egységesítése. Jelenleg a két tagkórház két különálló medikai rendszerrel és két önálló laborrendszerrel működik. A laborrendszerek esetében a TIOP 2.2.6 projekt keretében megoldásra került a kommunikáció lehetősége, a medikai rendszer esetében azonban ez az egységesítés nem valósult meg, amely napi szinten jelent nehézséget a betegellátás dokumentációinak biztosításában. A medikai rendszerek egységesítésének egyik akadálya, hogy a Pándy Kálmán Tagkórház esetében nem állnak rendelkezésre olyan számítógépek, melyek lehetővé tennék a Békéscsabán működő, korszerűbb medikai rendszer integrálását a gyulai tagkórház rendszerébe. Az egységesítést nehezíti, hogy a békéscsabai rendszer üzemeltetését a rendszerszállító 2021. december 31-vel felmondta, így a kórháznak egy olyan egységes, közös adatbázison alapuló rendszer beszerzése szükséges, amely a betegellátási folyamatokat egységesíteni tudja. A medikai rendszer széttagoltsága miatt a betegadatok mentése is széttagolt, nem egységes. A biztonságos működés feltételének megvalósítása érdekében tervezzük egy központi adatmentési és biztonsági tesztkörnyezet kialakítását, amely lehetővé teszi a rendszerleállások esetében a betegadatok helyreállítását.

Ezen túl a betegellátás zavartalanságához szükséges elavult nyomtatók cseréje, háttértárak bővítése, hálózati rekonstrukció, és aktív eszközök cseréjét kívánjuk megvalósítani.

Szintén a más megvalósult integráció és a további tervezett megyei egységesítés miatt szükséges a gazdasági rendszer szerverének cseréje. A szerver cseréjének fontosságát emeli ki a továbbiakban az is, hogy a megyei irányító intézményi feladatok kiterjesztésre kerülnek a megye további szakellátóra. További adatbázisok rendszerbe építése, közös gazdálkodási rendszer kialakítása és a felhasználói szám növekedése kiemelt feladattá emeli ennek a szervernek a cseréjét.

Tervezett fejlesztés továbbá része a kórház által működtetett két betegszállító autó cseréje, amely a folyamatos szállítási feladatok biztosításához nélkülözhetetlen.

A Gazdasági osztály által biztosított nyomdai funkciók fejlesztése érdekében szükséges egy éven belül egy nyomdai digitális gyorsmásoló gép beszerzése.

13. Eszközfejlesztések, megyei szintű távdiagnosztikai rendszer kialakítása

A fejlesztési elképzelés magában foglalja az ápolási eszközpark egyes területeinek korszerűsítését. Ápolásszakmai szempontból jelentős napi igénybevételnek kitett betegtextília pótlása, valamint mobiliák beszerzése a fejlesztés része. További ápolásszakmai fejlesztés keretében prevenció és terápiás antidecubitus eszközök beszerzését kívánjuk megvalósítani.

További eszközfejlesztési cél a két tagkórház központi műtőjében a amortizálódott orvostechikai eszközök, műtőasztalok műtőlámpák cseréje, továbbá az osztályokon használt készülékek (EKG, defibrillátor, AMBP) pótlása.

A Békés Megyei Központi Kórház, mint irányító intézmény megkezdte a megyei szintű ellátás-szervezési feladatok áttekintését. Ennek egyik alapfeltétele az irányított intézményekkel megvalósuló kapcsolattartás, a szükséges adatok eléréséhez a zavartalan kommunikáció feltételeinek megteremtése. Szintén a megyei szintű ellátást készíti elő egy, az egész megyét lefedő távdiagnosztikai rendszer kialakítása. Ez egyrészt a PAC rendszeren tárolt képek elérhetőségét, a leletek továbbításának feltételrendszerének kialakítását jelenti. A megvalósítás feltétele, hogy a szakellátók esetében a Nemzeti Távközlési Gerinchálózatra való csatlakozás megtörténjen.

Jelenleg pontos adatokkal még nem rendelkezünk a megye további intézménye esetében a működés során alkalmazott munkaállomások számáról és állapotáról, de a fejlesztési tervezése részeként meghatároztunk egy összeget, amely számításaink szerint egy közel 300 munkaállomás és a működésükhöz szükséges szerverek cseréjét foglalja magába.

14. Informatikai korszerűsítés

Informatikai fejlesztésünk célja, hogy az orvosszakmai fejlesztés megvalósításához megfelelő informatikai háttérrel biztosítsunk. Ennek egyik fő területe a jelenleg meglévő munkaállomások cseréje, valamint a központi adatmentés és tárolás feltételeinek kialakítása. Hálózati rekonstrukciók, strukturális hálózatok kialakítása, hálózati elemek cseréje az integrált működés alapfeltétele.

A fejlesztési csoport keretében tervezzük a kórház teljes területén wifi hálózat kialakítását, az ágymelletti diagnosztikai fejlesztés alapjainak megteremtését.

Nővérhívók fejlesztése és a telefonközpontok IP telefonközpontokra való cseréje valamint Tv hálózat fejlesztés illetve az elavult készülékek cseréje szintén része a fejlesztési tervnek.

Dr. László Elek Kórház – Rendelőintézet

I. Emeltszintű betegellátó egység (HDU) létrehozása

A korábban szakági őrzőnek, vagy szubintenzív osztálynak nevezett struktúra gyakorlatilag megszűnt, így az intenzív terápia és az akut osztályok közötti úgynevezett **emeltszintű ápolást és kezelést igénylő betegek** biztonságos ellátása bizonytalan és strukturálatlan.

Az intézményünkben fekvő **betegek 25-30%-a igényel a konvencionálisnál magasabb szintű** észlelést, ápolást vagy terápiát és ebből a betegcsoportból kerül ki az akut osztályos kórházi felvételt követően a kritikus ellátást igénylő betegek többsége.

Amennyiben ezek a betegek betegségtől, ill. szakterülettől függetlenül egy jól strukturált emeltszintű egységbe kerülnének felvételre, úgy **ellátásuk biztonsága nagymértékben javulna**, csökkenne a mortalitás és morbiditás, valamint az igen költséges és a beteg számára nagy megterhelést jelentő intenzív terápiás igény is.

Az Intenzív Osztályunk által javasolt HDU kórtermek kialakítása fontos feladata intézetünknek. **Az Invazív Mátrix, illetve a Non-Invazív Mátrix területén indokolt létrehozni** ezen egységet. Előremutató lenne az egységen belül izolált kórterem és kiemelt kezelő kialakítása is.

A HDU megvalósulása jelentősen lendítene intézetünk regionális együttműködésre való törekvéseiben. A jövőben bármikor bekövetkezhet pandémias helyzet, mely esetében a HDU egység a második szinten lévő szervezeti egységekkel kibővítve komplex infektológiai ellátás (intenzív, szubintenzív, aktív fekvőbeteg ellátás) infrastruktúrális hátterét tudja majd biztosítani.

II. Betegellátási útvonal problémák és finanszírozási buktatók a sürgősségi ellátásban

A Dr. László Elek Kórház és Rendelőintézet egyik legfontosabb feladata a sürgősségi ellátás folytonosságának és megfelelő színvonalának biztosítása. Az elvárható betegellátási színvonal megteremtése sok tekintetben akadályozott. A probléma jelentős részben logisztikai és szakmapolitikai egyeztetés hiányából adódik.

A **baleseti betegellátás** útvonalait, kompetencia szintjeit, különös tekintettel a polytraumatizáltak, koponyasérültek és kézsérültek ellátására szükségesnek tűnik regionális szinten újragondolni.

A **belgyógyászati kórképek** a Dél-Alföld régió belül kiegyensúlyozott és jó szakmai ellátási szintjének biztosításához az ellátó intézetek közötti szorosabb együttműködésre van szükség.

Négy kórház – Békés Megyei Központi Kórház, Csongrád- Csanád Megyei Egészségügyi Ellátó Központ, Dr. Bugyi István Kórház és Dr. László Elek Kórház – hat telephelyen fogad sürgősséggel beteget. A kevés sürgősségi ellátó személyzet – orvos és egyre gyakrabban szakápoló –, régióinkban élő tagjai rendszeresen vállalnak szolgálatot a felsorolt kórházak mindegyikében. Azok az intézetek, melyeknek szűkebb mozgástere van a bérköltségek tekintetében, nehezebben készítik el a szükséges ügyeleti beosztást, illetve jóval költségesebb megoldásra kényszerülnek és orvos-közvetítő cégen keresztül foglalkoztatják ugyanazon munkavállalót.

Véleményünk szerint az érintett intézményeknek **egységes szerződést, együttműködési megállapodást szükséges kötni** a régiónk sürgősségi ellátását biztosító kollégáival, mellyel biztosítanánk a zavartalan és egységes színvonalú betegellátást. Ezen formában történő foglalkoztatás igen költséghatékony megoldásnak is tűnik. Kezdeményezésünkhez egyenlőre a partnereket nem sikerült megnyerni.

III. Onkológiai sebészet regionális szinten

Kórházunk 2015-re elvesztette a colorectalis daganatsebészet központi finanszírozott voltát. Két év alatt, az aneszteziológia és sebészet klinikumok szoros szakmai munkájának és az **ERAS (enhanced recovery after surgery) protokoll bevezetésének** köszönhetően újra elnyertük a betegek, a szakmai kollégium és a finanszírozó bizalmát. Megfelelő műtéti esetszám mellett a szövődmény rátánk is az elvárt alacsony szintre került.

2013. január 1. és 2015. december 31. között hagyományos módon 147, a következő 3 évben, ERAS protokoll szerint 176 beteget kezeltünk. Az átlagos kórházi tartózkodási idő 10,79 vs 8,49 nap, a posztoperatív morbiditás és mortalitás 2016. előtti 3 évben 25,85% és 5,44%, míg 2016. utáni 3 évben 10,22% és 3,44% volt.

Ugyanakkor a betegbiztonságot szem előtt tartva és ismerve a környezetünk sebészetein kialakult, jól működő profilokat, **nem ragaszkodunk** a várhatóan kisebb műtéti számmal járó beavatkozások, például a **pajzsmirigy műtétek bevezetéséhez.**

Mindezek alapján kijelenthető, hogy régóta szükségesnek tűnik a regionális sebészeti ellátásban a diagnózisok irányította műtői munka. A colorectalis daganatok sebészete jelenleg **négy kórház - Békés Megyei Központi Kórház, Csongrád-Csanád Megyei Egészségügyi Ellátó Központ, Dr. Bugyi István Kórház és Dr. László Elek Kórház – hat intézetének műtőjében** és a perioperatív szakot biztosító osztályokon, hat különböző protokoll mentén történik. Biztosak vagyunk benne, hogy a jelen gyakorlat nem korszerű és sürgős változtatások szükségesek, melyek várhatóan jelentős költségcsökkentő effektussal is bírnak.

A Tiszafa-koncepcióban (DA-TIG koncepció) fentebb jelzett erősségünket jeleztük, e téren is további regionális egyeztetés szükséges.

1. melléklet

Békés Megyei Központi Kórház 2021. évi eredménye

	Intézmény megnevezése	BÉKÉS MEGYEI KÖZPONTI KÓRHÁZ
	Intézmény NEAK kódja (4 karakter)	R464
	Időszak	2021. összesen
		<i>adatok Ft-ban</i>
	BEVÉTELEK ÖSSZESEN	37 839 336 121
	NEAK (Tbiz) finanszírozások összesen	28 786 270 716
	Költségvetési finanszírozások és bevételek	2 405 034 939
	Térítéses ellátás bevételei	61 887 755
	Egyéb saját bevételek	6 586 142 711
	KÖLTSÉGVISELŐK KÖZVETLEN KÖLTSÉGEI ÖSSZESEN	16 875 796 813
	Humán költségek	8 840 905 031
	Anyagok	7 479 503 789
	Szolgáltatások	25 907 005
	ÁFA	119 143 763
	Egyéb ráfordítások	410 337 225
	Aktívált saját teljesítmények	0
	FEDEZET 1	20 963 539 308
	KÖLTSÉGVISELŐK KÖZVETETT KÖLTSÉGEI ÖSSZESEN	18 019 782 620
	Szakmai egységek közvetett költségei	6 784 740 534
	Szakágazatok közvetett költségei	10 989 703 448
	Kiszolgáló részlegek közvetett költségei	245 338 638
	FEDEZET 2	2 943 756 688
	Központi költségek	1 350 456 718
	FEDEZET 3	1 593 299 970
	Értékcsökkenési leírás	1 326 273 888
	FEDEZET 4	267 026 082
	Pénzügyi műveletek bevételei	303 629
	Pénzügyi műveletek ráfordításai	504 595
	FEDEZET 5 = KONTROLLING MŰKÖDÉSI EREDMÉNY	266 825 116

Dr. László Elek Kórház és Rendelőintézet 2021. évi eredménye

Intézmény megnevezése	Dr. László Elek Kórház
Intézmény NEAK kódja (4 karakter)	1243
Időszak	2021. összesen
	<i>adatok Ft-ban</i>
BEVÉTELEK ÖSSZESEN	7 160 953 660
NEAK (Tbiz) finanszírozások összesen	5 741 386 498
Költségvetési finanszírozások és bevételek	997 265 379
Térítéses ellátás bevételei	24 248 852
Egyéb saját bevételek	398 052 931
KÖLTSÉGVISELŐK KÖZVETLEN KÖLTSÉGEI ÖSSZESEN	4 519 716 205
Humán költségek	3 732 376 862
Anyagok	671 994 889
Szolgáltatások	49 263 777
ÁFA	43 069 357
Egyéb ráfordítások	23 011 319
Aktívált saját teljesítmények	1
FEDEZET 1	2 641 237 455
KÖLTSÉGVISELŐK KÖZVETETT KÖLTSÉGEI ÖSSZESEN	2 261 557 578
Szakmai egységek közvetett költségei	1 493 687 452
Szakágazatok közvetett költségei	229 313 577
Kiszolgáló részlegek közvetett költségei	538 556 549
FEDEZET 2	379 679 877
Központi költségek	353 091 951
FEDEZET 3	26 587 926
Értékcsökkenési leírás	268 018 799
FEDEZET 4	-241 430 873
Pénzügyi műveletek bevételei	10 789
Pénzügyi műveletek ráfordításai	0
FEDEZET 5 = KONTROLLING MŰKÖDÉSI EREDMÉNY	-241 420 084